

施政報告：

李主席、吳副主席、各位代表，欣逢 貴會第二十一屆第三次定期大會開議期間，勝雄應邀帶領公所團隊向 貴會提出施政報告，深感榮幸。就任以來承蒙各位代表策勵與支持，使各項建設工作得以繼續向前邁進開展，尤以 107 年 12 月 25 日本人上任後，各代表對 108、109 年預算的全力支持，及本屆 5、6、7 次臨時會所提共 48 案，亦獲委員追加同意 46 案之多，展開所會和諧一家親，全力為鄉民福祉及衝經濟的施政目標，在此，僅代表公所全體同仁，表達最誠摯的謝意。在各位代表先進的督促下，本所陸續完成多項工作，如在工程建設方面有

一、已完工之部分如下：

- (一)「108 年度南澳鄉緊急災害搶修工程」
- (二)「108 年度南澳鄉市區道路路面及路容及交通設施維護工程」已完工
- (三)「108 年度南澳鄉東岳村簡易自來水改善工程」已完工
- (四)108 年度南澳鄉東岳部落文化健康站周邊及部落內公共設施改善工程已完工
- (五)碧候村道路改善工程已完工

二、已完工，辦理決算中部分如下：

- (一)「108~109 年度鄉內公共基礎建設、小型零星及緊急搶修(復)工程」
- (二)「108 年度南澳鄉路燈及反光鏡修復、增設改善工程」已完工，辦理結算中（目前尚有台電未進行送電碧候、金岳、

金洋）

- (三)「南澳鄉代表會辦公廳舍修繕工程」。
- (四)「清潔隊資源回收場鐵皮屋整修及淹水地區改善工程」。

三、其他續辦工程有：

- (一)「109 年度南澳鄉道路橋樑路面及附屬設施新設及養護工程（開口合約）」
- (二)「109 南澳鄉雨水下水道及排水新設及整理工程（開口合約）」。

- (三) 「109 年度南澳鄉天然災害緊急搶修及修復工程(開口契約)」。
- (四) 「109 年度南澳鄉全鄉零星農路工程(開口契約)」。
- (五) 「碧候村 1 鄰及武塔段 1、3 號農路改善工程」。
- (六) 「109 金洋村水溝護坡改善及入口意象設置工程」。
- (七) 「金岳村等堤防外環道路新設路燈工程」。
- (八) 「109 年度碧候、南澳、金洋農路等改善工程(共計 6 條)」。
- (九) 「南澳鄉鄉立幼兒園園區修繕工程」。
- (十) 「清潔隊新設圍牆」。
- (十一) 「南澳鄉各村基礎排水改善工程」。
- (十二) 「南澳鄉南碧公墓增設墓穴既施作納骨廊(含骨灰(骸))設施工程」。
- (十三) 「108 年度南澳鄉武塔部落環境改善排水改善工程」。
- (十四) 「碧候村 3 鄰及柑仔巷排水改善工程」。
- (十五) 「南澳鄉公所前新設停車場建設及室內設施改善工程」。
- (十六) 「金岳村基礎環境改善工程」。
- (十七) 「碧候村 6 鄰野溪旁農路改善工程」。
- (十八) 「金洋村金洋 B 段拉賓農路改善、金洋村金洋 A 段亞告農路改善、武塔村無名溪亞威農路」。
- (十九) 「108 年度南澳鄉市區道路路面路容維護」。
- (二十) 「澳花部落環境改善工程」。
- (二十一) 「107 年宜 57 線那山那谷對面斜坡擋土牆加高及排水溝改善工程」。
- (二十二) 「106 年度南澳鄉武塔及金洋村地方基礎建設環境改善工程」。
- (二十三) 「105 年度碧候村運動場旁路面改善工程(A 區)」等。

又為落實蔡英文總統於 105 年 8 月 1 日原住民族正名紀念日除向原住民道歉外所積極推動之「總統府原住民族轉型正義委員會」，重申國家和原住民族的對等關係；有關部落會議建置過程，本鄉有同村不同部落之情形，為利各部落便於日後

成立部落會議，分別輔導各部落進行部落合併事宜，臚列如下：德卡倫(Rgayung)部落由三個舊部落組成(Kmuyaw、Kkbu、Bbukeykay)、伊柚(Iyo)部落由兩個舊部落組成(Guguc、Tpihan)、金岳(Ryuhing)部落由兩個舊部落組成(Ryohen、Tlakan)、金洋村兩部落現進行合併部落程序中，由Kinus、K'yang合併為Knus部落；本鄉自107年度協助德卡倫(Rgayung)、哈卡巴里斯(Hagaparis)、武塔(Buta)成立部落會議及改選主席等運作過程；109年協助伊柚(Iyo)部落、比亞豪(Pyahaw)部落、金岳(Ryuhing)部落成立部落會議；並積極輔導各村劃設傳統領域、補助各部落組成傳統領域踏查隊至舊部落勘查傳統領域範圍，以合法方式落實傳統領域範圍內實行原住民族中國家所賦予之權利，提升本鄉原住民族權益正能量。

本所其他陸續完成業務如下：

(一) 地政業務方面，協助鄉民辦理原住民保留地耕作權，農育權及地上權不需滿5年可取得所有權。及其他土地登記、保留地之撥用、租用案等土地相關作業事宜，建置相關土地登記作業資訊系統，補辦增劃編原住民保留地實施計畫、原住民保留地權利回復計畫、原住民保留地複丈分割地籍整理計畫、原住民保留地土地管理資訊系統資料維護及異動更新計畫等，以期能達到便民及保障原住民生計及維護其使用原住民族土地之權益。於108年10月3日、108年11月1日、108年12月6日，分別召開108年度第四次、第五次、第六次土地權利審查會議及於109年1月10日、109年2月26日、109年3月23日、109年4月10日，分別召開109年度第一次、第二次、第三次、第四次土地權利審查會議。另專案計畫本鄉仲岳段1-140及1-141地號分配案：地政事務所於108年12月10日完成仲岳1-140及1-141地號分割作業並於109年1月8日至109年2月6日辦理仲岳1-140及1-141地號分配計畫、受理異議聲明及申請受配事宜。於109年1月13日至109年1月17日下村受理申請人相關資料。在109年2月12日辦理土地分配抽籤作業。受配戶名冊於109年2月26日送第二次土地權利審會審查，會議紀錄經宜蘭縣原住民事務所備查，另賡續辦理後續作業。

(二) 農政業務方面，協助鄉民農地利用管理及活化、農情調查報告、農業推廣、農路環境及周邊維護、農業天然災害的勘查及災損

之發放，並辦理農地利用管理業務，受理申請農業用地作農業使用證明申請案件、農路環境及周邊維護，以維護農地之利用及農民之權益。今年度已完成七個村之砍草路徑衛星圖，已統一發包本鄉7村招標砍草事宜，以提高工作效率，預定今年度11月底前將驗收完成。

（三）林政業務方面，協助縣府農業處辦理農林檢測、造林補助、禁伐補償、災害補償金之發放等，本（109）年度禁伐補償申請案受理至4月30日止，申請人數達1,044人，較去年度（895人）多149人，禁伐申請面積計1275.9594公頃，較去年度（1,162.45公頃）相比增加113.5094公頃。協助原住民儘速取得相關獎勵金、補助及補償外，並舉行山地資源共管機制會議及南澳濕地保育會議，藉此保護維護山林樣貌，彰顯原住民族尊重土地及大自然之永續發展，期能達成國土保安、涵養水資源、綠化環境、自然生態保育及因應氣候變遷、減輕天然災害之目標，並依據受益者付費、受限者補償之原則，以及配合政府造林、育林之政策、守護原住民傳統智慧，促進原住民族經濟事業之發展。

積極配合中央政策爭取地方創生計畫之執行目前與宜蘭大學有林下養蜂計畫、佛光大學生態旅遊升級-推動樂活養生體驗部落發展計畫、陽明大學的部落之星醫事人員養成計畫、金岳社區穿越時空的流星部落、澳花村及東岳村的計畫與南澳高中合作無人機訓練場址及科普基地等預計於8月底前送國發會；讓

「鄉民作主」、「藏富於民」、「繁榮南澳」南澳鄉三大重要齒輪運轉並與願景主軸「拚生活」同時並進為重點，透過提高生育及喪葬補助、青年創業貸款計畫、重啟公共造產事業、恢復鄉民運動會、傳統技藝競賽、建置簡易自來水民生設施…等等是勝雄當初競選的承諾，經本屆7次臨時會 貴會的支持與協助已完成一半以上的目標。公所認真拼建設、傳承泰雅文化、嚴守財政紀律，在不影響建設的情形下撙節支出，這都是為了南澳未來的發展打基礎，更是為了下一世代謀幸福。施政成果的推動，需要所會之間共同協力合作。經過1年多的努力與互動，成果已逐漸展現鄉民的眼睛是雪亮的，未來公所團隊將以更堅定的行動，持續爭取更多的資源來建設南澳鄉。在此要感謝各位代表對鄉政推動的支持及策勵，並致上最誠摯的敬意。茲將今後施政重點臚列如下：

壹、發展觀光產業，發揚泰雅文化，配合中央政策加強地方創生產業、開創就業機會

近年來國民休閒意識提昇，自雪山隧道、蘇花改蘇澳至東澳段通車以後，大幅縮短往來台北及宜蘭兩地的行車時間，目前蘇花改工程再由東澳延長至南澳段亦獲得前行政院賴清德院長首肯，希望將交通不便之問題逐漸改善，爰此，發展本鄉所擁有的獨特珍貴天然資源與泰雅文化，積極主動地規劃合理可行之建設或發展計畫，自應為此際最合理之選擇。本所為力求規劃，尋求宜蘭縣政府、原住民族委員會、交通部觀光局等相關上級單位及立法院原住民籍立法委員協助，爭取各項建設或發展計畫經費之挹注相關之建設有：

一、積極爭取傳統領域之劃設、找回族人的文化歷史及土地的主權：

一般認為原住民傳統領域是指「原住民原本的生活領域，包括部落所在地、農耕地、獵場、漁場、聖地等等，包括海域與河流。」，爭取劃設傳統領域，部落才可能與各機關討論如何「共管」、「使劃設傳統領域，部落才可能與各機關討論如何「共管」、「使用」這些原本就屬於原住民的土地和自然資源，依部落的需求規劃「使用」土地，包含用於農耕、畜牧、捕獵、文化、生態觀光。至目前已與林務局成立共管委員會併召開第2屆第1次，會議中有關「舉辦林業經濟相關宣導會」，本所業於1月17日配合樹藝所辦理林下經濟-椴木香菇教育訓練以及產銷班成立前說明會，已如期完成。此外，5月29日假第2會議室將由原住民產業推廣協會辦理蘇澳地區農會輔導之產銷班第1次籌備會議。有關「漂流木取用事宜」，各村里部落或鄉公所倘有用材需求，可先行估計需求量及協調出空地作為漂流木暫時堆置場，則林管處與縣政府可於公告撿拾期間協助，配合地方需求提供漂流木。另「金洋村卡南步道、吊橋及停車場維修事宜」，本所相關課室刻正辦理勘查中，以及釐清權屬問題。本所亦積極輔導協助各村成立傳統領域劃設小組，其中東岳村伊柚部落、碧候村比亞豪部落、金岳部落等目前均在推選劃設小組，以利後續劃設作業之進行。

二、泰雅文化館

從 97 年建館至今(108 年)邁入第 11 年，1 月至 4 月開館天數：93 天、參館人數 1535 人，文化館延續推廣博物館教育與地方文化之發展，並參加 108 年度全國原住民族地方文化館跨域輔導與改善計畫期末工作會 報暨成果發表會。(三項敘獎:文化館進步獎、策展解說員慧虹甲等、文專人員漢聲特優)。

特別規劃策展活動臚列如下：109 年 02/11~5/26「泰雅族(南澳群 Klesan)傳統織布地機培訓計畫」、「3/19 辦理 109 年全國原住民族地方文化館輔導訪視。」

本年度預計策展三次：第一期策展活動「kiri-kesi yaba 給的力量」、第二期策展活動「原住民人權」、第三期策展活動「Klesan 織性美」。

三、宜蘭縣大南澳休閒區的延續

依據行政院農業委員會訂定休閒農業區劃定審查要點成立，該區總面積為 436.36 公頃，座落於蘇澳鎮南強里及朝陽里、南澳鄉南澳村及碧候村，其主要目的除結合原本已有的有機面向將此區達成「永續發展」、「綠色產業」、「觀光遊憩」的遊憩場所。

觀光遊憩發展已然成為本世紀的旅遊潮流與趨勢，藉著觀光事業與休閒產業規劃使觀光與休閒達成「永續發展」、「綠色產業」、「觀光遊憩」三個目標。為因應未來蘇花改通車後引發大量的觀光客湧入，本地區可透過大南澳的農村空間、景觀資源、農業生產的產地、農業產品與農村人文資源等方面，加強其旅遊主題的內容豐富度、更完善的旅遊行程並結合各項旅遊相關資源，使休閒農業由農業生產、加工銷售、導覽解說體驗與增加服務品質使其內涵擴大，整合成一完整服務產業，增加本區的區域競爭力，扶植本地區各項產業，提升就業率。

如前所述故本人對國科會主導的地方創生計畫希望藉此形成一股改變地方的力量。翻轉南澳未來引領年輕人回潮再現南澳泰雅的榮耀。

人文與天然資源之結合，是本鄉未來發展方向，藉由各項建設，突顯本鄉特有自然資源及泰雅文化，吸引觀光人潮，拓展本鄉觀光知名度，創造可供本鄉永續發展之觀光產業，並增進鄉民

工作機會，減少失業率；惟必須規劃完善的觀光據點及配套措施外，尚需輔導及鼓勵鄉民從事多元文化觀光產業的工作技能，使鄉民習得一技之長，增加就業能力。

貳、提升行政效率，改善服務品質，建構福利立鄉政策，以鄉民福祉為依歸，新增便民措施與補助

- 一、公務員服務態度：要求公所同仁在工作態度及辦公室紀律需嚴格遵守，並要求同仁在上班時間嚴禁喝酒、吃檳榔，本著為民服務心態洽辦公務之民眾，營造伙伴關係的架構，來提升為民服務品質及公務員形象。
- 二、定期召開主管會報，管考人民陳情案、審計室調查案件、代表會質詢案件及本所各項重要施政之執行進度與執行情形，以提升公所行政效率，革除公務人員行政怠惰、拖延之陋習，並請公所人事單位嚴格控管公所人員之出勤情形，避免蹺班等情事。
- 三、網路便民服務以及與相關單位進行在地化服務之視訊作業，免於鄉民舟車勞頓，節省不必要費用開支，相關作業如下
 1. 本所全球資訊網站已完成全面更新及維護作業，在使用上更符合民眾需求及願望，並隨時更新並提供最新服務資訊，使民眾能清楚瞭解公所的施政作為及最新資訊，冀望能營造出快捷、便民、親民、愛民的公所形象。
 2. 配合財團法人法律扶助基金會宜蘭分會辦理法律諮詢視訊作業，民眾毋庸舟車勞頓至其他鄉鎮，即可在本所透過視訊服務與律師對談，進行法律諮詢，並定期辦理法律扶助下鄉宣導。
 3. 與地方稅務局合作，透過稅務視訊服務使民眾得以申辦部分租稅服務，僅需本人親自至本所並攜帶身分證、印章，即可查詢本人之全國財產資料、綜合所得資料、房屋當期稅籍證明、房屋稅與地價稅課稅明細表、契價證明書等文書。
 4. 設立地政便民工作站，包含各類謄本、圖籍核發列印作業，使鄉民不需往返羅東地政事務所申請。

5. 爭取增加無線網路 WIFI 接收的範圍及網路之流量，期能擴展、分布至本鄉各村帶來便捷。
6. 「結合民間資源，持續用心、關懷弱勢」本所為關懷鄉內弱勢民眾、實踐貼心及用心的執政態度，與藥師山紫雲紫虛社會福利慈善事業基金會「北海岸關懷站-南澳站」、興協宮、慈濟、家婦中心、張榮發基金會、統一企業基金會及行天宮合作，透過公所提供之關懷戶，提供無依老人、界貧戶或其他需要協助的弱勢鄉民需要的生活用品、年節禮品、慰問金（品）物質發送服務、健康諮詢、關懷訪視及簡易房屋修繕等照護。政府公部門資源有限，民間資源無限，落實關懷弱勢、即早發現、提供即時紓困與持續關心的施政目標。
7. 打破僵化的行政組織層級：加強橫向及縱向連繫功能，提升課室及長官之間溝通協調能力，並管制追蹤公文理時效，以提高行政效率，追求有能政府為目標。
8. 提供健保卡「在地製卡」服務僅需 20 分鐘即可領取，迄今已服務共 235 人，免除民眾須舟車勞頓至羅東或至郵局寄送申請。
9. 辦理智慧愛心卡，方便本鄉老人及身心障礙者申請及領取。
10. 有關南澳及澳花電視轉播站部分，「109 年澳花數位電視改善站技術服務及維護案」已完成第 1 期驗收。
11. 有關前瞻基礎建設計畫部分，南澳鄉各部落文化健康站周邊及部落內公共設施改善計畫(第二期)，於 109 年 3 月 17 日經原民會召開第 1 次聯合審查，本所依審查意見業於 109 年 4 月 28 日修正計畫並業已函送宜原所轉陳原民會。
12. 有關原鄉醫療之部分，除因應新冠肺炎本所同仁計 15 名，參加「109 年度認識新興傳染病教育訓練」。另積極辦理原鄉療及長期照顧及復康巴士交通接送服務自付額及及送餐服務如：每 2 個月辦理澳花醫療住診電費核銷(經費由和電助每年 2 萬元)，陽明大附設醫院東岳村門診時間，亦函請各村辦公處廣

宣導周知。遠距醫療設於武塔關懷據點，本所提供場地設施維護，凡此，均展現本所團隊愛鄉愛民之服務精神。

鄉政是一場全方面的接力賽，從經濟、建設、交通、農業、文化、社會福利、教育發展等，都是提升大南澳生活品質不可或缺的關鍵。南澳的向上崛起，是公所團隊與鄉民共同努力達成的成果，只有透過所會的合作協力，才能帶領南澳走向更美好的未來，期盼與各位代表先進持續為南澳共同努力，讓南澳繼續向前。

勝雄謹此報告，恭祝本次大會圓滿成功，各位代表身體健康，家庭幸福美滿，謝謝大家！

鄉長 李勝雄